



genadi iaSvili _ 70

saqarTvelos teqniki universitetis Jurnal is „socialuri ekonomika XXI saukunis aqtualuri problemebi“-s mTavari redaktori da saredaqcio kolegia ulocavs amave Jurnal is redkolegiis wevrs, stu-s biznes teqnologiebis fakultetis profesors da amave fakultetis sajaro mmarTvelobisa da eleqtronuli biznesis departamentis xelmZRvanelis, teqniki mecnierebaTa doqtors, genadi iaSvili saubilo TariRs _ 70 wels da usurvebs janmrTelobas.



genadi iaSvili daibada qalaq Tbilis-Si mSromelTa ojaxSi. mama ivane iaSvili iyo inJineri, xolo deda Tebrone kandelaki skolis maswalebeli. g. iaSvili ma 1965 wels warCinebiT daamTavraq. Tbilisis 53 skola.

1965 wels Cairicxa da 1970 wels warmatebiT daamTavraq saqarTvelos politeqniki institutis (SemdgomSi saqarTvelos teqniki universiteti – stu) avtomatika da gamoTvliTi teqniki fakultetis avtomatika-telemeqaniki specialoba, inJiner-eleqtrikosis kvalifikaciiT.

mogvianebiT ki, saqarTvelos humanitaru liteqniki institutis saerTaSoriso ekonomiki fakulteti, sagareo vaWrobis teqniki eqspertizis specialoba, ekonomist-marketologis kvalifikaciiT.

1971 wlidan 1974 wl amde genadi iaSvili iyo q. Ieningradis (dRevandeli sankt-peterburgi) eleqtroteqniki institutis aspiranti. amave institutSi 1974 wels warmatebiT daicva disertacia teqniki mecnierebaTa kandidatis xarixis mosapoveblad Temaze: „centralizebuli kontrolisa da regulirebis sistemebis



procesorebis damuSavebis da maTi Seqmnis principebis kvleba". amave periodSi q. Leningradis eleqtroteqnikur institutSi gamoTvliTi teqniki kaTedris samecniero jgufTan erTad damuSavebuli procesori q. moskovSi BDHX-ze im saxurebs verxli medalis disertaciis warmatebiT dacvis Semdeg igi Camodis saqarTvelos politeqnikur institutSi da iniSneba gamoTvliTi centris direktorad. SemdgomSi, man gaiara gza gamoTvliTi centris direktorobidan – profesorobamde.

1975 wlidan mravali wlis ganmavlobaSi genadi iaSvili iyo stu-s axalgazrda mecnierTa sabWos Tavmjdomare da respublikis axalgazrda mecnierTa biuros wevri. am periodSi misi organizaciiT da xel mZRvane lobiT stu-Si Catar da axalgazrda mecnierTa ramdenime konferencia da simpoziumi, maT Soris saerTaSoriso. igi ramdenjerme iyo germaniis saswavlo akademiuri gacvlebis stipendianti da germaniis q. drezdenis teqniki universitetis mkvlevari. aseve, germaniis saswavlo akademiuri gacvlebis (DAAD)-is yofil stipendiantTa saqarTvelos biuros wevri.

mogvianebiT misi kaTedris „gamoTvliTi teqniki gamoyeneba sainJinro ekonomikur gaangariSebebSi" samecniero jgufTan erTad profesori genadi iaSvili stu-Si qmnis procesors, romlis saSualebiT moxda Leningradel mecnierebTan (xel mZRvaneli prof. i. liskeri) erTad martvis avtomatizirebuli sistemis Seqmna belorusiaSi Wao-biani miwebis asaTviseblad. es naSromi, Sesabamisi praqtikuli kvlevebi da miRebuli Sedegebi daedo safuZvlad mis mecnierebaTa doqtoris xarixis mosapoveblad wardgenil disertaciis „mcenareTa biomasის და niadagის tenianobის დიაგნოსტიკის ელექტროფიცირებული მეთოდების კვლევა", რომელიც warmatebiT igna daculi 1999 wels saqarTvelos saxe lm-wifo agrarul universitetSi. profesori genadi iaSvili 2004–2005 wlebSi iyo xel mZRvaneli tempusis sagranto proeqtze

wardgenili naSromis, რომელიც დაისახურა დადებიTი Sefaseba. 2011–2014 wlebSi tempusis sagranto proeqtis „516613-TEMPUS-1-2011-1-BE-TEMPUS-JPHES“ Building capacity for University-Enterprise partnerships towards competency based training in Armenia, Georgia and Ukraine“, monawile da Semsrulebelia; xolo 2013–2017 wlebSi tempusis sagranto proeqtis „544191 TEMPUS1-2013-1-PTJRCPC“ Licence et Masters Professionnelles en Management des activités Hotellieres” (2013-2017) monawile da Semsrulebeli.

profesori genadi iaSvili iyo stu-Si Seqmnili humanitarul-teqniki institutis erT-erTi damfuZnebeli da am institutის დირექტორის პირელი მოადგილე საშავლო და სარეზერვუარტობის დარგში (1992–2005w).

profesori genadi iaSvilის ideiTა და germanული მთავრობის მხარდადებით დაფინანსებით, stu-Si 1997 wlidan igna organizebuli და 2013 wლამდე ფუნქციონებდა ეკონომიკისა და სამართლის საერთაშორისო germanულენოვანი ფაკულტეტი (მოგვიანებით, ინსტიტუტი), რომლისა იგი ხელმZRვანელობდა დაარსების დრიდან ბოლმდე. swavლა ფაკულტეტზე ჯირიტად მმდინარეობდა germanულენაზე germanელი და qarTvelი profესორების monawileობიT. kursdamTavrebul studentTa დაახლოებიT 90% დასაყმებული იგა სპეციალობიT. ფაკულტეტის kursdamTavrebulები germaniის სხვადასხვა qალაქების warmoeბადawesebulეებSi გადიოდნენ erTან orTვიან praqtikebs, Sesabამისი ანაზრაულებიT.

genadi iaSvilის არის ცნობილი მეცნიერი და მართალი კვალიფიკაციის მართვის სპეციალისტი. მისი samecniero და sainJinro კვლევის ტემატიკა ჯირიტად ეხება მენეჯმენტის საკითხებს, მცირე და საშუალო ბიზნისის მართვას, სტრატეგიული მენეჯმენტის პროცესის მიმდინარეობის მცირე და საშუალო სარეზერვუარტობის, ფუნქციონალური სტრატეგიების, მარკეტინგული საშუალოების, სარეკლამო და საფინანსო საკითხებს.

stu-Si მისი ლეკიებზე და სaxe lmZRვანელობზე გაიზარდა studentTa მრავალი ტაობა. მისი ხელმZRვანელობიT stu-s ბი-



znes teqno logiebis faku l tetze aRizar-
da da disertaciebi daicves aTeu l obiT
doqtor ma da magistr ma. maTgan saukeTe-
soebi datovebul iqna departamentSi
profesorebad. bol o xuTi wl is manZi l ze
misi uSual o xe l mZRvane l obiT misive
doqtorantebis mier samjer iqna mopove-
buli rusTavel is saxelobis fondis
granti. misi uSual o avtorobiT teqni-
kuri universitetis egidiT momzadda da
gamoica saxel mZRvane l oebi „strategiu-
li menejmenti“, „strategiu li menejmen-
ti mcire da saSual o sawarmoebSi“, „brend-
menejmenti“, „momsaxurebis menejmenti“,
„drois menejmenti – Teoria da praqtiku-
li savarjiSoebi“, „mcire da saSual o
biznesis marTva“, „sajaro samsaxuri
saqarTvel oSi: reformebi, gamowvevebi-
e leqtronu li mTavroba“, „sajaro
mmarTvelobis safuZvlebi“ da sxva.

mas gamoqveynebuli aqvs 130–mde samec-
niero naSromi, romelTa didi nawili sx-
vadasxva dros citirebulia mecnierTa
da mkvlevarTa Sromebsi, moxsenebulia,
rogorc adgilobrivi, ise saerTaSoriso
konferenciebze da simpoziumebze, maT
Soris ruseTSi (q. moskovi, q. leningra-
di), bulgareTSi (q. sofia, q. varna). germa-
nia (q. zaarbrukeni, q. drezdeni, q. il-
menau), ukrainaSi (q. kievi), safrangeTSi
(q. parizi), niderlandebSi (q. amsterdami).
aqvs aseve gamogoneba saavtoro mowmobiT
N452830.

genadi iaSvili aris saqarTvelos re-
cenzirebadi saerTaSoriso mniSvnelobis
mqone samecniero Jurnal ebis „xelisu-
fleba da sazogadoeba (istoria, Teoria,
praqtika)“, „stu–s biznesteqno logiebis
faku l tetis samecniero Jurnal is“ da „so-
cialuri ekonomika“ redko legiis wevri,
stu–s biznes–inJiner ingis da Ria dip-

l omatiis asociaciis yovelwliuri samec-
niero konferenciebis „xelisufleba da
sazogadoeba“ saorganizacio komitetis
wevri 2007–2018 wlebsi.

xangrZli vi da nayo fieri pedagogiuri
muSaobisTvis, studenti – axal gazrdobis
aRzrdaSi gaweuli didi RvawlisTvis
profesor genadi iaSvili s miRebuli aqvs
saqarTvelos teqnikiuri universitetis sa-
patio diplomi.

2013 wlidan igi aris niuiorkis aka-
demiis namdvili wevri, saqarTvelos eko-
nomikis samecniero akademiis akademiko-
si da aseve saqarTvelos sainJinro mec-
nierebaTa akademiis akademikosi. saqarTve-
los teqnikiuri universitetSi senatis
daarsebis dRidan profesori genadi iaS-
vili aris senatis wevri.

genadi iaSvili yavs meuRle medici-
nis mecnierebaTa doqtori, profesori
Tamar iaSvili; Svilebi: socialur mec-
nierebaTa akademiuri doqtori, stu–s
profesori TinaTin iaSvili da biznes
administr irebis akademiuri doqtori,
irine iaSvili, romelic amJamad muSaobs
holandiaSi „PHILIPS“–Si axali biznesis
ganvitarebis departamentSi, marketingis
samsaxuris ufrosad.

saqarTvelos teqnikiuri universitetis
Jurnal is „socialuri ekonomika XXI
saukunis aqtualuri problemebi“ is re-
daqcia, stu–s mravalaTasiani studenteb-
isa da stu–s biznesteqno logiebis faku l-
tetis profesor–maswavlebelTa saxeliT
kidev erTxel ulocavs SesaniSnav mec-
niersa da pedagogs, saukeTeso moqal aqes
da rafini rebuli inteligents, akademikos
genadi iaSvili saubileo TariRs, usur-
vebs momavali saqarTvelos sakeTil dRe-
od janmrTelobasa da warmatebul samec-
niero da pedagogiur moRvaweobas.



sa r Cev i CONTENT СОДЕРЖАНИЕ

ekonomikuri Teoriis problemebi

Problems of Theory of Economy

Проблемы Экономической Теории

revaz kakulia

globaluri ekonomika, rogorc Tanamedroveobis fenomeni ----- 10

REVAZ KAKULIA

Globalization and Modern Problems of Country Development ----- 10

РЕВАЗ КАКУЛИЯ

Глобальная экономика, как феномен современности ----- 10

globalizaciis problemebi

Issues of Globalization

Проблемы Глобализации

Tamar devize, daviT SoSitaSvili

globalizaciis gamowvevebi da saqarTvelos savaWro urTierTobebi ----- 16

TAMAR DEVIDZE, DAVID SHOSHITASHVILI

Globalization challenges and Georgian trade relations ----- 16

ТАМАР ДЕВИДЗЕ, ДАВИД ШОШИТАИШВИЛИ

Вызовы глобализации и торговые отношения Грузии ----- 16

revaz kakulia

globalizacia da qveynis ganviTarebis Tanamedrove problemebi
(inglisur enaze) ----- 20

REVAZ KAKULIA

Globalization and Modern Problems of Country Development (In English) ----- 20

РЕВАЗ КАКУЛИЯ

Глобализация и современные проблемы развития страны (на Английском) ----- 20

saqarTvelos ekonomikuri problemebi

Economic Issues of Georgia

Проблемы Экономики Грузии

genadi iaSvili, zaza wverava

krizisis saxeobebi da maTi gamovlineba saxeImwifos ganviTarebis procesSi -- 24

GENADI IASHVILI, ZAZA TSVERAVA

Types of crisis and their reveal in state development process ----- 24

ГЕНАДИ ЯШВИЛИ, ЗАЗА ЦВЕРАВА

Типы кризиса и их выявление в процессе государственного развития ----- 24



<u>paata koRuaSvili, nana rusaZe</u>	
sajaro mmarTvelobis sistemis formirebis zogierTi teritoriuli aspekti---	28
<u>PAATAKOGUASHVILI, NANA RUSADZE</u>	
SOME TERRITORIAL ASPECTS OF THE FORMATION OF PUBLIC ADMINISTRATION SYSTEM -----	28
<u>ПААТА КОГУАШВИЛИ, НАНА РУСАДЗЕ</u>	
Некоторые территориальные аспекты формирования системы общественного управления -----	28
<u>vaxtang daTaSvili, valerian gorgoZe</u>	
imereTis regionis municipaluri ekonomikuri potencialis	
ganviTarebis dinamika da zrdis rezervebi -----	33
<u>VAKHTANG DATASHVILI, VALERIAN GORGODZE</u>	
Dynamics and reserves of growth of the municipal economic potential of the Imereti region -----	33
<u>ВАХТАНГ ДАТАШВИЛИ, ВАЛЕРИАН ГОРГОДЗЕ</u>	
Динамика и резервы роста развития муниципального экономического потенциала региона Имерети -----	33
<u>ekaterina zaqaraZe</u>	
saqarTvelos satranzito politika. problemebi da maTi gadaWris gzebi ----	37
<u>EKATERINA ZAKARADZE</u>	
Georgia's transit policy. Problems and ways of solving them -----	37
<u>ЕКАТЕРИНА ЗАКАРАДЗЕ</u>	
Грузинская транзитная политика. Проблемы и пути их решения -----	37
<u>daviT gogiaSvili</u>	
agrobiznesis ganviTarebis gegmis srulyofis gzebi saqarTveloSi -----	41
<u>DAVID GOGIASHVILI</u>	
The ways of improvement of agribusiness development plan in Georgia -----	41
<u>ДАВИД ГОГИАШВИЛИ</u>	
Пути совершенствования плана развития агробизнеса в Грузии -----	41
<u>manana vasaZe, giorgi zoize</u>	
saqarTvelos sakruizo turizmi - arsebuli mdgomareobis analizi -----	46
<u>MANANA VASADZE, GIORGI ZOIDZE</u>	
Cruise Tourism in Georgia - Analysis of the Current Situation -----	46
<u>МАНАНА ВАСАДЗЕ, ГИОРГИ ЗОИДЗЕ</u>	
Круизный туризм в Грузии - анализ текущей ситуации -----	46
<u>vaxtang daTaSvili, nato giorgaZe</u>	
mevenaxeoba meRvineobis klasteris formirebis socialur ekonomikuri	
winamZRvrebis analizi kaxeTis regionSi -----	51
<u>VAKHTANG DATASHVILI, NATO GIORGADZE</u>	
Socio-economic analysis of the formation of a winemaking-vine-growing cluster in the Kakheti region -----	51
<u>ВАХТАНГ ДАТАШВИЛИ, НАТО ГИОРГАДЗЕ</u>	
Социально-экономический анализ формирования винодельческо-виноградного кластера в регионе Кахети -----	51
<u>ani qimaZe, marika oqromWedlize</u>	
saqarTvelos mcire da saSualo biznesis ganviTarebaSi	
pozitiuri tendencia gamoCnda -----	64
<u>ANI KIMADZE, MARIKA OKROMCHEDLIDZE</u>	
The Positive Tendency of Developing Small and Medium Business is revealed in Georgia -----	64



ანი კიმაძე, მარიკა ოკრომჩედლიძე

В Грузии выявлена положительная тенденция развития малого и среднего бизнеса ----- 64

beJan kaXaZe, mixeil abzianiZe

pirobiTi balebis meTodis gamoyeneba,
regionis geologiur-ekonomikuri daraionebisatvis ----- 71

BEZHAN KAKHADZE, MIKHEIL ABZIANIDZE

Application of Conditional Grading Method, Geological-Economic Zoning of Region ----- 71

БЕЖАН КАХАДЗЕ, МИХЕИЛ АБЗИАНИДЗЕ

Применение метода условного градиента, геолого-экономического зонирования региона ----- 71

daviT Zowenize

saxelmwifos ekonomikuri roli da biznesis ganvitarebis
perspektiva saqartvelosi ----- 76

DAVID DZOTSENIDZE

The economic role of the state and prospects for business development in Georgia ----- 76

ДАВИД ДЗОЦЕНИДЗЕ

Экономическая роль государства и перспективы развития бизнеса в Грузии ----- 76

menejmenti da marketingi

Management and Marketing

Менеджмент и Маркетинг

Tamar rostiashvili, piqria kirkitaZe

personalis martvis procesis efeqtianobis ganmsazRvrel i faqtorebi ----- 87

TAMAR ROSTIASHVILI, PIQRIA KIRKITADZE

Determinants of the effectiveness of the process of personnel management ----- 87

TAMAR ROSTIASHVILI, PIQRIA KIRKITADZE

Определяющие факторы эффективности процесса управления персоналом ----- 87

genadi iaSvili, zaza wverava

gadawyvetilebebis miRebis procesSi Tanamedrove teqnologiebis
gamoyenebis Sesazlebloba ----- 91

GENADI IASHVILI, ZAZA TSVERAVA

The possibility of using modern technologies in decision making process ----- 91

ГЕНАДИЙ ЯШВИЛИ, ЗАЗА ЦВЕРАВА

Возможность использования современных технологий в процессе принятия решений ----- 91

irma maxaraSvili, lala jiqia

BAVOK v3 (biznes-analizi standarti),
rogorc vli lebebis menejmentis instrumenti ----- 95

IRMA MAKHARASHVILI, LALA JIKIA

BAVOK V3 (Business analysis standard) as a changes management tool ----- 95

ИРМА МАХАРАШВИЛИ, ЛАЛА ДЖИКИЯ

BAVOK V3 (стандарт бизнес-анализа) как инструмент управления изменениями ----- 95

ramaz oTinaSvili, nino zavraSvili

merCendaizingis safuZlebi ----- 100

RAMAZ OTINASHVILI, NINO ZAVRASHVILI

Merchandizing Principles ----- 100



РАМАЗ ОТИНАШВИЛИ, НИНО ЗАВРАШВИЛИ

Принципы мерчандайзинга ----- 100

na t o samniZe

Sesyidvebis procesebis marTva konkurentuli upiratesobis misaRwevad
(inglisur enaze) ----- 105

NATO SAMNIDZE

Purchasing Management as a Competitive Advantage (In English) ----- 105

HATO SAMNIDZE

Менеджмент закупок как конкурентное преимущество (на Английском) ----- 105

nino lazviaSvili, laSa-giorgi daTaSvili, mariam daTaSvili

transnacionaluri korporaciebis organizaciuli-samarTlebrivi formebi--- 109

NINO LAZVIASHVILI, LASHA-GIORGI DATASHVILI, MARIAM DATASHVILI

Organizational and legal forms of transnational corporations ----- 109

НИНО ЛАЗВИАШВИЛИ, ЛАША-ГИОРГИ ДАТАШВИЛИ, МАРИАМ ДАТАШВИЛИ

Организационно-правовые формы транснациональных корпораций ----- 109

l. gvajaia, j. kvinikaZe

venCuruli firmebis roli „sarisko~ inovaciebis
Seqmna-komercializaciis saqmeSi ----- 114

L. GVAJAIA, J. KVINIKADZE

The role of venture firms in creating-commercializing of "risky" innovations ----- 114

Л. ГВАДЖАИЯ, ДЖ. КВИНИКАДZE

Роль венчурных фирм в создании-коммерциализации «рискованных» инноваций ----- 114

irma maxaraSvili, lala jikia

cvlilebebi, rogorc problemebis warmoSobis winapiroba
da mmarTvelobiti gadawyvetilebebi ----- 117

IRMA MAKHARASHVILI, LALA JIKIA

Changes as prerequisites for emergence of problems and management decisions ----- 117

ИРМА МАХАРАШВИЛИ, ЛАЛА ДЖИКИЯ

Изменения как предпосылки для возникновения проблем и управленческих решений ----- 117

maia sose lia, marine xuciSvili

sadazRvevo kompaniebis personalis motivaciis roli
sadazRvevo produqtebis gayidvebSi ----- 124

MAIA SOSELIA, MARINE KHUTSISHVILI

The role of motivation of insurance companies in the sale of insurance products ----- 124

МАИА СОСЕЛИЯ, МАРИНЕ ХУЦИШВИЛИ

Роль мотивации страховых компаний в реализации страховых продуктов ----- 124

giorgi kikaleiSvili

menejmentis efeqtianobis kriteriumebi ----- 128

GIORGI KIKALEISHVILI

Criteria of management effectiveness ----- 128

ГИОРГИ КИКАЛЕИШВИЛИ

Критерии эффективности менеджмента ----- 128

mariam xizaniSvili

gadawyvetilebis miRebis organizaciuli principebi
warmoebis operaciuli marTvis sistemaSi ----- 131

**MARIAM KHIZANISHVILI**

Organizational principles of decision making in the operational management system of production ----- 131

МАРИАМ ХИЗАНИШВИЛИ

Организационные принципы принятия решений в операционной системе управления производством ----- 131

dimitri kobaxize

sareklamo programis mTavari mesi jebis praqtikuli komercializacia ----- 136

DIMITRI KOBAKHIDZE

Practical commercialization of the main messages of the advertising program ----- 136

ДИМИТРИ КОБАХИДЗЕ

практическая коммерциализация основных сообщений рекламной программы ----- 136

*investiciebi da inovaciebi****Investments and Innovations******Инвестиции и Инновации*****Luara gvajaia**

sabazro pirobebSi firmis inovaciuri strategiis Taviseburebani ----- 140

LUARA GVAJAIA

The Specifications of an Innovation Strategy in the Market Conditions ----- 140

ЛУАРА ГВАДЖАИЯ

Спецификации инновационной стратегии в рыночных условиях ----- 140

marine xuciSvili

inovaciuri tehnologiebis roli sadazRvevo produqtebis SemuSavebaSi ---- 143

MARINE KHUTSISHVILI

The role of innovative technologies in developing insurance products ----- 143

МАРИНЕ ХУЦИШВИЛИ

Роль инновационных технологий в разработке страховых продуктов ----- 143

*bankebi da finansebi****Banks and Financies******Банки и финансы*****daviT gogiaSvili**finansuri dagegmvis roli agroseqtoris finansebis marTvaSi
sabazro urTierTobebis pirobebSi ----- 147**DAVID GOGIASHVILI**

The role of financial planning in the management of agribusiness in conditions of market relations ----- 147

ДАВИД ГОГИАШВИЛИ

Роль финансового планирования в управлении агробизнесом в условиях рыночных отношений ----- 147

salome qurasbediani

sabanko seqtoris CarTu loba fulis gaTeTrebis winaaRmdeg brZo laSi ----- 152

SALOME KURASBEDIANI

INVOLVING THE BANKING SECTOR IN COMBATING MONEY LAUNDERING ----- 152

САЛОМЕ КУРАСБЕДИАНИ

УЧАСТИЕ БАНКОВСКОГО СЕКТОРА В БОРЬБЕ С СОКРЫТИЕМ ДЕНЕГ ----- 152



aRricxva da audit i
Accounting and Audit
Учѐт и Аудит

zurab CinCa laZe

mcire mewarmeobis dabegvris mimdinare problemebis srulyofis amocanebi -- 155

ZURAB CHINCHALADZE

The tasks of improving current problems of small business taxation ----- 155

ЗУРАБ ЧИНЧАЛАДЗЕ

Задачи совершенствования текущих проблем налогообложения малого бизнеса ----- 155

turizmis problemebi
Problems of Tourism
Проблемы Туризма

Temur zoize

saqalaqo turizmis usafrTxoeba da geoinformaciuli (GIS) sistemebi ----- 160

TEMUR ZOIDZE

CITY TOURISM SAFETY AND GEOINFORMATION (GIS) SYSTEMS ----- 160

ТЕМУР ЗОИДЗЕ

Системы безопасности и геоинформации города (ГИС) ----- 160

manana vasaZe, giorgi zoize

turistuli destinaciis roli sakruizo turizmis ganviTarebisaTvis ----- 166

MANANA VASADZE, GIORGI ZOIDZE

The Role of Tourist Destination in Cruise Tourism Development ----- 166

МАНАНА ВАСАДЗЕ, ГИОРГИ ЗОИДЗЕ

Роль туристического направления в развитии круизного туризма ----- 166

Teona zoize

eqskursiebis organizeba xandazmulTaTvis ----- 170

TEONA ZOIDZE

Organization of excursions for the elderly ----- 170

ТЕОНА ЗОИДЗЕ

Организация экскурсии для пожилых ----- 170

mi l o s v a
Congratulation
Поздравление

giorgi nanuaSvili ----- 174

GIORGINANUASHVILI ----- 174

ГИОРГИ НАНУАШВИЛИ ----- 174

x s o v n a
Memory
Память

luba meliqize ----- 176

LUBAMELIQIDZE ----- 176

ЛЮБА МЕЛИКИДЗЕ ----- 176



sa r Cev i
CONTENT
СОДЕРЖАНИЕ

redaqci isagan
From the Editorial office
От редакции

rozeta asaTiani -----	10
ROZETA ASATIANI -----	10
РОЗЕТА АСАТИАНИ -----	10

ekonomikuri Teoriis problemebi

Problems of Theory of Economy
Проблемы Экономической Теории

rozeta asaTiani

`axali neoklasikuri sinTezi~ _ XXI saukunis ekonomikuri mecnierebis paradigma -----	11
--	----

ROZETAASATIANI

„The New Neoclassical Synthesis“ – Paradigm of the XXI Century’s Economic Science -----	11
---	----

РОЗЕТА АСАТИАНИ

«Новый неоклассический синтез» - парадигма экономической науки XXI века -----	11
---	----

saqarTvelos ekonomikuri problemebi

Economic Issues of Georgia
Проблемы Экономики Грузии

jandri zarandia

saqarTvelos evrokavSirTan integracia da qveynis ekonomikuri ganviTareba---	20
--	----

JANDRI ZARANDIA

Integration of Georgia with European Union and Economic Development of the Country -----	20
--	----

ДЖАНДРИ ЗАРАНДИА

Интеграция Грузии с Евросоюзом и экономическое развитие страны -----	20
--	----

levan wiqarize, nino SavdaTuaSvili

sajaro mmarTvelobis gamowvevebi da maTi gadawyvetis gzebi Tanamedrove saqarTveloSi -----	27
---	----

LEVAN TSIKARIDZE, NINO SHAVDATUASHVILI

Problems of public administration and their solutions in modern Georgia -----	27
---	----

ЛЕВАН ЦИКАРИДЗЕ, НИНО ШАВДАТУАШВИЛИ

Проблемы государственного управления и пути их решения в современной Грузии -----	27
---	----



mixeil baRdavaZe

evrokavSirTan saqarTvelos saxelmwifo eleqtronuli Sesyidvebis
Tavsebadobis samTavrobo politika----- 32

MIKHEIL BAGHDAVADZE

The Georgian State Government Compatible Politics of Electronic Procurement with European Union -----32

МИХЕИЛ БАГДАВАДЗЕ

Совместимость государственной политики правительства Грузии
по электронным закупкам с Европейским союзом -----32

menejmenti da marketingi

Management and Marketing

Менеджмент и Маркетинг

vaxtang daTaSvili, valerian gorgoZe

municipaluri ekonomikuri sistemis strategiuli mimarTulebebis SemuSaveba -- 36

VAKHTANG DATASVILI, VALERIAN GORGODZE

Development of strategic directions of municipal economic system -----36

ВАХТАНГ ДАТАШВИЛИ, ВАЛЕРИАН ГОРГОДЗЕ

Разработка стратегических направлений муниципальной экономической системы -----36

genadi iaSvili, nana bregaZe

sajaro samsaxurSi gadawyvetilebis miRebis
funqcionirebis socialuri garemo ----- 43

GENADI IASHVILI, NANA BREGADZE

The social environment of decision making mechanisms in public service -----43

ГЕНАДИ ЯШВИЛИ, НАНА БРЕГАДЗЕ

Социальная среда механизмов принятия решений на государственной службе -----43

murman bliaze, nodar bliaze

mewarmeoba da axali teqno logiebi----- 47

MURMAN BLIADZE, NODAR BLIADZE

Entrepreneurship and new technologies -----47

МУРМАН БЛИАДЗЕ, НОДАР БЛИАДЗЕ

Предпринимательство и новые технологии -----47

ramaz oTinaSvili, giorgi lobJaniZe

biznes riskebis analizi da Sefaseba ----- 50

RAMAZ OTINASHVILI, GIORGI LOBZHANIDZE

Business Risk Analysis and Evaluation -----50

РАМАЗ ОТИНАШВИЛИ, ГИОРГИ ЛОБЖАНИДЗЕ

Анализ и оценка бизнес-рисков -----50

vaxtang daTaSvili, Teona quqCiSvili

adamianuri resursebis roli da misi struqtura sajaro dawesebulebebSi --- 55

VAKHTANG DATASVILI, TEONA KUKCHISHVILI

The role of human resources and its structure in public institutions -----55



BAXTANG DATASHVILI, TEONA KUKCHISHVILI

Роль человеческих ресурсов и их структура в государственных учреждениях -----55

merab oniani

pirovnebis individualuri maxasiaTeb lebi ----- 58

MERAB ONIANI

Individual Personality Traits -----58

МЕРАБ ОНИАНИ

Индивидуальные черты личности -----58

nino lazviaSvili, laSa-giorgi daTaSvili

iaponuri transnacionaluri korporaciebis gareekonomikuri strategiebi ---- 61

NINO LAZVIASHVILI, LASHA-GIORGI DATASHVILI

External strategies of Japanese transnational corporations -----61

НИНО ЛАЗВИАШВИЛИ, ЛАША-ГИОРГИ ДАТАШВИЛИ

Внешние стратегии японских транснациональных корпораций -----61

gvanca berize

sastumro sawarmos efeqturi marTvis saerTaSoriso gamocdileba ----- 66

GVANTSA BERIDZE

International Experience of Effective Management of Hotel Enterprise -----66

ГВАНЦА БЕРИДЗЕ

Международный опыт эффективного управления гостиничным предприятием -----66

investiciebi da inovaciebi

Investments and Innovations

Инвестиции и Инновации

mariam erisTavi

cota ram grZelvadian proeqtebsi investirebis Sesaxeb ----- 70

MARIAM ERISTAVI

A little about investing in long-term projects -----70

МАРИАМ ЭРИСТАВИ

Немного об инвестировании в долгосрочные проекты -----70

taso geTaSvili

kreatiuli azrovneba _ instituciuri inovaciebis sawindari ----- 74

TASO GETASHVILI

Creative opinion - the Prerequisite of institutional innovations -----74

ТАСО ГЕТАШВИЛИ

Креативное мнение - предпосылка институциональных инноваций -----74



bankebi da finansebi

Banks and Financies

Банки и финансы

giorgi caava, jaba jiqia

sabanko sistemaSi Sida auditis roli informaciuli
usaf rTxoebisa da klasifikaciis proeqtSi ----- 78

GIORGI TSAAVA, JABA JIQIA

The role of internal audit in the banking system in the information security and classification project ----- 78

ГИОРГИ ЦААВА, ДЖАБА ДЖИКИА

Роль внутреннего аудита в банковской системе в проекте информационной безопасности и классификации ----- 78

giorgi asaTiani

progresuli saSemosav lo gadasaxadi saqarTvelos mosaxleobisTvis
kargad daviwyebuli Zvelia ----- 81

GIORGIASATIANI

The progressive tax income is the oldest forgotten one for Georgian population ----- 81

ГИОРГИ АСАТИАНИ

Прогрессивный подоходный налог для Грузинского населения хорошо забытое старое ----- 81

Tamar TalakvaZe

erovnuli bankis roli sazogadoebisa da safinanso
seqtoris urTierTobaSi bazarze arsebuli konkurenciis pirobebSi ----- 86

TAMAR TALAKVADZE

The role of the National Bank in the field of public and financial sector in the competition on the market ----- 86

TAMAR TALAKVADZE

Роль Национального банка в сфере государственного и финансового сектора в конкуренции на рынке ----- 86

maria iaSaRaSvili

fasiani qaraldebis bazris ganvitarebis xelisSemSileli faqtorebi ----- 93

MARIAM IASHAGASHVILI

Prohibiting factors for securities market development ----- 93

МАРИАМ ИАШАГАШВИЛИ

Мешающие факторы для развития рынка ценных бумаг ----- 93

aRricxva da audit i

Accounting and Audit

Учѐт и Аудит

giorgi caava, jaba jiqia

sabanko sistemaSi Sida auditis roli informaciuli usaf rTxoebisa
da biznes uwyvetobis proeqtSi ----- 97

GIORGI TSAAVA, JABA JIQIA

The role of internal audit in the banking system in information security and business continuity project ----- 97



გიორგი ცაავა, ჯაბა დიკია

Роль внутреннего аудита в банковской системе в проекте информационной безопасности и непрерывности бизнеса -----	97
--	----

nodar bliaze

axali teqnologiuri procesebi warmoebebsi -----	100
--	-----

NODAR BLIADZE

New technological processes in production -----	100
---	-----

НОДАР БЛИАДЗЕ

Новые технологические процессы в производстве -----	100
---	-----

turizmis problemebi

Problems of Tourism

Проблемы Туризма

gvantsa beridze

sastumro biznesis efeqtianobis Sefasebis problemebi -----	105
---	-----

GVANTSA BERIDZE

Guest Business Effectiveness Assessment Problems -----	105
--	-----

ГВАНЦА БЕРИДЗЕ

Проблемы оценки эффективности гостевого бизнеса -----	105
---	-----

jandacvis problemebi

Problems of Health

Проблемы Здоровоохранения

david sturua

jandacvis ganvitarebis saxelmwifo strategia mosaxleobis janmrTeli sicocxli saxangrZlivebis kontekstSi -----	108
--	-----

DAVID STURUA

The state strategy for healthcare in the content of prolonging the healthy life of the population -----	108
---	-----

ДАВИД СТУРУА

Государственная стратегия здравоохранения в контексте продления здоровой жизни населения -----	108
--	-----

ganatlebis problemebi

Problems of Education

Проблемы Образования

Tinatini rodonaia

distanciuri swavlebis adaptaciis perspeqtivebi da SesaZleblobebi saqarTvelos umarles saswavlo dawesebulebebsi -----	114
--	-----

TINATIN RODONAI

Perspectives and possibilities of adaptation distance learning programs in Georgian higher education institutions -----	114
---	-----

ТИНАТИН РОДОНаИ

Перспективы и возможности адаптации программ дистанционного обучения в грузинских вузах -----	114
---	-----

fsiqologiis problemebi
Problems of Psychology
Проблемы Психологии

<i>merab oniani</i>	
fsiqologiuri dacvis meTodebi -----	118
<u>MERAB ONIANI</u>	
Psychological Defence Methods -----	118
<u>ДАВИД СТУРУА</u>	
Методы психологической защиты -----	118

axali wignebi
New books
Новые книги

giorgi malaSxia -----	121
GEORGEMALASHKHIA -----	121
ГИОРГИ МАЛАШХИА -----	121

Jurnal is damateba
Supplement to the magazine
Дополнение к журналу

<i>giorgi qoCiSvili</i>	
moqalaqeta aqtivoba _ qveynis demokratiulobis	
erT-erTi mniSvnelovani sazomi -----	127
<u>GIORGI KOCHISHVILI</u>	
Activity of citizens - one of the important measurements of a country's democracy -----	127
<u>ГИОРГИ КОЧИШВИЛИ</u>	
Активность граждан - одно из важных измерений демократии в стране -----	127
<i>nino failoZe, Tornike ZagniZe</i>	
aRmasrulebeli rgolis Sida auditi korporaciaSi -----	132
<u>NINO PAILODZE, TORNIKE DZAGNIDZE</u>	
Internal Audit of Executive Management in the Corporation -----	132
<u>НИНО ПАИЛОДZE, ТОРНИКЕ ДЗАГНИДZE</u>	
Внутренний аудит исполнительного руководства в корпорации -----	132
<i>ledi ZnelaZe</i>	
sakruizo turizmis ekologiuri da	
socialur-ekonomikuri zegavlena da riskebi -----	136
<u>LEDIDZNELADZE</u>	
Environmental and Socio-Economic Impacts and Risks of Cruise Tourism -----	136
<u>ЛЕДИ ДЗНЕЛАДZE</u>	
Экологические и социально-экономические последствия и риски круизного туризма ----	136

Jurnal i `socialuri ekonomika~ _ XXI saukunis aqtualuri
problemebi. registrirebulia Tbilisis regionuli centris
(sagadasaxado inspeqciis) mier. registraciis #19181.
redaqtoris tel.: 2-36-51-16; 2-36-43-78; 599-33-53-92.
web: socialuri-economica.bpengi.com; www.socialuri-economica.ge
e-mail: social_economica@mail.ru; socialuri-economica@bpengi.com

gadaeca asawyobad 15.09.18.
xel mowerialia dasabeWdad 18.09.18.
saaRricxvo-sagamomcemlo Tabaxi _ 18,75.

teqnikuri redaqtori da koreqtori: nana saxeciZe
stiluri redaqtori: badri cxadaZe
koreqtorebi: Tina ciskariSvili, nana bolqvaZe
kompiuteruli uzrunvelyofa da dizaini: zurab wereTeli